



## Financieel en Sociaal Jaarverslag 2017

---

### Een woord van de voorzitter

Het mag bijna een cliché genoemd worden over dat het afgelopen jaar weer enerverend is geweest.

Het doet mij erg denken aan de druivenplant; deze moet ieder jaar weer flink gekortwiekt worden om vervolgens het komende jaar meer vrucht te geven.

Ook deze 'druivenplant' werd het afgelopen jaar goed aangepakt. Mooie daarna, was dat er snel mooie vruchten tevoorschijn kwamen.

Zo was er veel te doen rondom het professionaliseren van Brazos Abiertos. Bij de start van Brazos Abiertos (7?) jaar geleden volstonden afspraken vaak met wat mondelinge overeenkomsten gemaakt met en door een aantal gepassioneerde mensen. Echter die tijd is Brazos Abiertos al lang voorbij. Door de omvang van het project zijn schriftelijke afspraken een eis geworden die nodig is om verdere groei en professionalisering mogelijk te maken. Dit uit zich o.a. in het maken van:

arbeidscontracten, arbeidsvoorwaarden, gedragsregels en andere. Dit zorgde wel voor het nodige snoeiwerk en gedurende het jaar werd er afscheid genomen van wel 4 medewerkers, met name omdat deze niet meer in het team pasten.

Uiteindelijk ontstond daardoor wel een sterker, stabiel team, welke met vertrouwen de toekomst ingaat.

Nieuwe relaties werden aangegaan, mede door de reis naar Amerika in oktober 2017. Ook ons bezoek aan Nederland in december heeft nieuwe relaties opgeleverd en oude relaties versterkt.

En daarmee sluit ik dit voorwoord ook af, relaties. We zijn ons erg bewust van het belang van relaties en doen ook veel om deze te onderhouden. Dit heeft als resultaat gehad dat er vertrouwen over ons wordt uitgesproken. Zowel particulieren als organisaties hebben ons op basis van dit vertrouwen benaderd en maken inmiddels deel uit van een steeds grotere familie, met een gemeenschappelijk doel.

## Een woord van de thuisfrontcommissie over 2017

Vorig jaar (3<sup>e</sup> kwartaal 2016) hebben we afscheid genomen van een aantal thuisfrontleden welke zich lange tijd actief hebben ingezet voor Shailoh. Ook hebben we toen welkom mogen heten aan een aantal nieuwe leden. Gedurende het jaar 2017 hebben we veelal gezocht naar een nieuw evenwicht binnen de thuisfrontcommissie waarbij de taakverdeling opnieuw besproken en herschikt werd en sommige zaken meer werden geprofessionaliseerd. Al zoekend zijn we het jaar dus ingegaan en hebben we Jordi en Ria daar waar mogelijk op afstand geprobeerd te steunen. Door het grote tijdsverschil was het soms een zoeken om elkaar via de skype te kunnen treffen. Voor de acute zaken bleek onze thuisfront app een mooie plek om dingen te delen, troost te zoeken en te bemoedigen. Jordi en Ria staan aan de leiding van een project welke mooie vruchten laat zien. Het project groeit en daarmee worden ook verantwoordelijkheden groter. Dit in combinatie met een gezin met drie jonge kinderen is intens en leidt soms tot momenten waarin eenzaamheid ervaren wordt. Als thuisfront proberen wij daarin zoveel mogelijk ons oor te luister te leggen, te steunen en te bemoedigen.

Ook binnen het thuisfront bleek het niet altijd mee te vallen om elkaar fysiek te ontmoeten voor vergaderingen. De afstand tussen de verschillende leden is vrij groot, waardoor vergaderingen wel als belastend werden ervaren en niet altijd voor iedereen mogelijk was om daadwerkelijk deel te nemen. Hier hebben we over nagedacht en besloten dat wat wij met Ria en Jordi kunnen, kunnen we natuurlijk ook binnen Nederland doen; skypen! We hebben een aantal overleggen, vergaderingen via de groeps skype gehad en ontdekte dat dit uitstekend werkte!

Groot nieuws was dat Jordi, Ria en hun kinderen vliegtickets kregen aangeboden door Wings of Support (KLM) en daardoor sinds jaren kerst weer konden vieren met hun familie in Nederland. Voor iedereen een mooi moment om het gezin eind 2017 opnieuw te mogen ontmoeten en voor de kinderen fantastisch om het winterse weer in Nederland mee te mogen maken. Als thuisfront hebben we ons opnieuw actief ingezet om afspraken te maken over presentaties in diverse kerkelijke gemeenten, ontmoetingen te regelen, kleding aan te vullen en de woning in Ottoland bewoonbaar te maken voor een gezin. Ook zijn er, onder aanvoering van Ellen veel voorbereidingen getroffen voor een Perudag in Ottoland welke plaatsvindt in 2018.

## Missie en doelstelling

Belangrijk om jaarlijks te toetsen of we ons nog steeds op dezelfde weg bevinden als waar we begonnen zijn. Uit onze statuten wordt geciteerd:

### Missie

1. Ieder kind is gemaakt naar het evenbeeld van God en daarom van enorme waarde, ongeacht ras, sociale en/of culturele achtergrond.
2. Ieder kind die zich in een situatie bevindt, welke het gevoel van veiligheid, geborgenheid en bovenal liefde op een negatieve manier beïnvloedt, dient geholpen te worden.
3. Ouderlijke liefde is van het grootste belang in het opgroeiende leven van een kind. Bediening aan het kind betekent dan ook bediening aan de ouders.

### Doel

De stichting heeft ten doel het verbeteren van het welzijn en welbevinden van kinderen die bij het ontbreken van een correcte interventie verhoogd risico lopen op een bestaan, waarbij ziekte, overlijden of ander menselijk leed aan de orde van de dag zijn.

### De uitvoering:

In Brazos Abiertos werden afgelopen jaar 63 kinderen in de kleuterschool ontvangen en ruim 45 oudere kinderen in de middagprogramma's. Allen komen uit de omringende sloppenwijken.

Ze worden de belangrijke normen en waarden bijgebracht, waarin de Bijbel de inspiratie vormt. De waarde die uitspringt is: JA...IK KAN HET... De waarde die het kind stimuleert het gedachtepatroon te veranderen in de overtuiging dat alles mogelijk is.

Deze waarde stroomt ook door de diverse ouderprogramma's en de individuele begeleiding aan de ouders.

Buiten de groepsactiviteiten probeert het team van Brazos Abiertos zoveel mogelijk individueel en praktisch te ondersteunen; van het aanvragen van een paspoort, het openen van een bankrekening tot het regelen van woonruimte.

We zien diverse vruchten van het werk, gezinnen die werkelijk veranderen en een betere weg met elkaar inslaan. Soms al enkel door de invloed van het kind.

# Sociaal Jaarverslag

---

## Doelen 2017 en hun resultaat

- a. Fondsenwerving voor bouwplannen en ontwerp
- b. Ontwikkelen financiële administratie en verantwoording
- c. Accreditering van de kleuterschool en de lagere school
- d. Uitbreiding Sponsor een Kind met 20%
- e. Verhuizing van de kleuterschool
- f. Protocollen

### A. Fondsenwerving voor bouwplannen en ontwerp nieuwe gebouw

Het is enorm bewerkelijk om vanuit niets een gebouw te ontwerpen, welke ook nog eens moet voldoen aan alle milieu-eisen, educatieve eisen en administratieve eisen. Het mag gerust een wonder genoemd worden dat we vanuit onze relaties een professioneel team konden samenstellen. Door de vele, vele vergaderingen met de architect, die zijn diensten volledig gratis heeft aangeboden, is het ontwerp zo goed als af. Ook het structureel plan en het bodemonderzoek zijn uitgevoerd en gefinancierd. Het jaar werd afgesloten met de start van het ontwerp voor de elektra en het sanitair, welke in de loop van 2018 af zal zijn. Het doel fondsenwerving zal dan ook in 2018 gericht zijn op de bouw van het gebouw.

### B. Ontwikkelen financiële administratie en verantwoording

Door de aanzienlijke groei ten opzichte van enkele jaren geleden, werd het heel duidelijk dat we ons klaar moesten maken voor verdere groei. Met de financiële achtergrond van Jordi Bosch en Dianne van Duuren, kon er zowel voor Shailoh als voor Brazos Abiertos een ontwikkeling plaatsvinden, waarin duidelijke afspraken zijn gemaakt. De verantwoording van giften, met name voor project-giften, moest beter en kostte nog te veel tijd. Hierin is een betere administratie gekomen.

### C. Accreditering van de kleuterschool en de lagere school

Er is hard gewerkt om de aanvraag bij de diverse instanties goedgekeurd te krijgen. Ministerie van Onderwijs, plaatselijke overheid en het register, allemaal doen ze mee met hun lijsten aan reglementen aan voorwaarden. Het eerste half jaar hadden we een man hiervoor aangenomen, die uiteindelijk ongeschikt bleek. Vervolgens zijn we verder gegaan met een ervaren vrouw, die het proces goed op gang kreeg. We hopen begin 2018 de accreditering te krijgen van de kleuterschool. Zodra dit is afgerond, gaan we ook de accreditatie aanvragen voor de lagere school. Er wordt echter wel alvast begonnen met klas 1 (groep 3). Er was beoogd om ook de 2<sup>e</sup> klas alvast te starten, maar met het oog op kwaliteitsontwikkeling en de hoeveelheid werk, hebben we besloten om met één klas per jaar uit te breiden.

## **D. Uitbreiding Sponsor een Kind met 20%**

Het jaar 2016 mochten we afsluiten met 30 gesponsorde kinderen. Door de Amerika-reis van Jordi zijn er weer een flink aantal bijgekomen en mocht het totaal individuele sponsors eind 2017 geteld worden op 45 en daarnaast wordt er door één organisatie nog 12 kinderen gesponsord. Het doel van 20% is uiteindelijk 90% geworden!

## **E. Verhuizing van de kleuterschool**

Ook dit jaar kregen we het weer benauwd toen het einde van het jaar dichterbij kwam, omdat we moesten verhuizen. In 2016 speelde dit ook en kregen we een jaar extra de tijd. Gelukkig kregen we van de grondeigenaars er nog een jaartje bij. Hierdoor kunnen we ons weer rustig concentreren op verdere voorbereidingen. Het mooiste zou zijn als de school in één keer kan worden verhuisd naar de nieuwbouw.

## **F. Protocollen**

Afgelopen jaar hebben we diverse protocollen mogen invoeren: de arbeidsvoorwaarden, regels met betrekking tot omgang en bescherming van het kind, spelregels voor de ouders die hun kinderen bij Brazos Abiertos op school hebben. Er zal het komende jaar nog verder gekeken worden naar de noodzakelijke reglementen voor het goed verloop van de werkzaamheden en bescherming van de doelgroep.

## **Doelen 2018**

Onze ervaring is dat er gedurende het jaar altijd nog de nodige doelen bij zullen komen. Voor nu zijn de doelen als volgt:

- a. Accreditering aanvragen voor de Lagere School;
- b. Fondsenwerven voor de bouw (per fase);
- c. Uitbreiding individuele Sponsor een Kind tot 60;
- d. Onderzoeken of we een 'Children at Risk'- school willen starten.
- e. Fondsenwerving voor de sluiting van het budget 2019.

# Financieel jaarverslag

---

De begunstigden van stichting Shailoh zijn voor het jaar 2017 geweest:

- Jordi en Ria Bosch
- Brazos Abiertos

Het volgende overzicht geeft de financiële verantwoording weer:

Beginsaldo per 1 januari	€ 49.399,24	
Saldo per 31 december	€ 82.836,41	
<b>2017</b>	<b>inkomsten</b>	<b>uitgaven</b>
Stichting Shailoh	115.810,87	82.373,70

Onderverdeeld in de volgende kostenplaatsen:

Jordi en Ria	
Beginsaldo	10.572,66
Inkomsten	36.962,59
Uitgaven	29.615,74
Eindsaldo	17.919,51

Brazos Abiertos	
Beginsaldo	38.826,58
Inkomsten	83.637,28
Uitgaven	57.546,96
Eindsaldo	64.916,90

2016	Totale inkomsten	Uitgaven
Stichting Shailoh	€ 140.288,97	€ 111.065,29
Onderverdeeld in:		
Jordi en Ria	€ 53.051,05	€ 51.655,15
Brazos abiertos	€ 87.237,92	€ 59.410,14

## Conclusies

We zijn bijzonder dankbaar voor de donatie's die we mochten ontvangen in 2017.

We zien dat door meer publiciteit, transparant zijn en eerlijkheid, het vertrouwen ook geeft aan de sponsors.

De inkomsten vanuit Amerika zijn bijzonder toegenomen, maar die inkomsten lopen niet via Shailoh. Vandaar dat deze niet zichtbaar zijn. Op aanvraag worden deze natuurlijk wel verstrekt.

Ondanks de groei van het aantal sponsors is de groei ten opzichte van het jaar 2016 minder groot, dit komt echter doordat er in 2016 een grote gift van euro 10.000 euro is binnengekomen en daarnaast de enorme werving voor de aanbouw van de bouwgrond. Wij zijn echter zeer tevreden en bijzonder dankbaar met de behaalde resultaten voor 2017.

## Prognose voor 2018

Er zal flink gewerkt moeten worden om de doelen van 2018 te behalen, de vertrouwensband te handhaven en verder uit te breiden. Komend jaar zal er weer meer personeel bijkomen, wat natuurlijk de nodige kosten met zich mee zal brengen.

Ook de fondsenwerving voor de bouw wordt een fikse uitdaging. Op de planning staat nog een Amerika-reis om fondsen te werven, dit keer naar een ander deel van Amerika, maar het is nog onduidelijk of dit gaat lukken.

Maar uiteindelijk is het God die zegent en voorziet, hoe hard of zacht we ook werken.

Aan Hem alle eer!